

Projekt: **Manažérske vzdelávanie prednostov úradov miestnej samosprávy na roky 2023 až 2027**

1. STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU

Asociácia prednostov úradov miestnej samosprávy v SR (ďalej len „APÚMS“ alebo „asociácia“) realizuje od roku 2008 štvorročný vzdelávací cyklus „Manažérske vzdelávanie prednostov úradov miestnej samosprávy“ zameraný na rozvoj mäkkých manažérskych zručností.

Projekt na roky 2023 – 2027“ (ďalej len „projekt“) je pokračovaním spomínaného vzdelávacieho cyklu.

2. VÝCHODISKOVÉ SKUTOČNOSTI

- V rokoch 2008 až 2010 sa uskutočnil rovnomenný pilotný cyklus. Skúsenosti z pilotného cyklu a námety účastníkov vzdelávania nasledujúcich cyklov, ktoré úspešne prebiehali v r. 2011 až 2023, sú základom pre vytvorenie tohto projektu.
- Potvrdila sa správnosť obsahového zamerania (osvojenie a rozvoj tzv. mäkkých zručností), aj užitočnosť metódy zážitkového učenia (forma tréningu).
- Po obsahovej stránke je vhodné k niektorým témam sa vrátiť a prehĺbiť si získavané zručnosti.
- Po organizačnej stránke sa v predchádzajúcom období osvedčilo, že organizačným garantom vzdelávania bol výkonný predseda APÚMS, aktuálne Ing. Renáta Taranová a odborným garantom bol Mgr. Ladislav Briestenský. S týmito garantmi sa počíta aj v tomto projekte.

3. CIEĽOVÁ SKUPINA

- Členovia APÚMS (preferovaná cieľová skupina)
 - vo vzťahu k členom sa vzdelávací produkt vníma ako služba asociácie a realizácia priorít člensky koncipovaného združenia;
 - preferovaná cieľová skupina bude zo strany asociácie finančne podporovaná príspevkom na náklady účasti na tréningoch projektu.
- Iní prednostovia úradov miestnej samosprávy a iné osoby s pôsobnosťou viesť a organizovať prácu úradu miestnej samosprávy (paralelná cieľová skupina)
 - vo vzťahu k iným prednostom sa vzdelávací produkt vníma ako prostriedok sebarealizácie v efektívnom sebavzdelávaní,
 - voči paralelnej cieľovej skupine má vzdelávací produkt ambíciu pôsobiť aj ako špecializovaná vzdelávacia ponuka a motivácia k zapojeniu do činnosti asociácie.
- Iné osoby (sympatizanti APÚMS) sa môžu manažérskeho vzdelávania zúčastniť, ak je to účelné na doplnenie tréningových skupín s cieľom efektívnejšieho vynaloženia prostriedkov na náklady vzdelávania.

4. CIELE PROJEKTU

- Rozvíjanie tradície vlastného vzdelávania tematicky zameraného podľa potrieb účastníkov.
- Precvičenie a prehĺbenie tzv. mäkkých manažérskych zručností.
- Získavanie a výmena odborných poznatkov a skúseností v rámci tréningov i každoročných odborných seminárov.

5. OBSAHOVÉ ZAMERANIE A HARMONOGRAM REALIZÁCIE

5.1. Prípravná etapa

- v priebehu jesenných tréningov v r. 2022 bol z námetov účastníkov pripravený prvý draft tém a harmonogramu vzdelávania;
- prerokovanie a sfinalizovanie navrhovaných tém a harmonogramu vzdelávania na Rade asociácie 22. februára 2023;
- prezentácia tém odporúčaných Radou asociácie a harmonogramu vzdelávania na Sneme APÚMS (ktorá je plánovaná na 16.03.2023).

5.2. Etapa realizácie vzdelávacieho cyklu

- projekt začne jesennými tréningami v r. 2023 (spravidla september);
- v nasledujúcich rokoch bude pokračovať jarnými i jesennými tréningami (spravidla február a september), ktoré budú doplnené odbornými seminármi na aktuálne témy (spravidla máj/jún);
- projekt skončí jarnými tréningami v r. 2027 pred snemom APÚMS po komunálnych voľbách v r. 2026.

6. ORGANIZÁCIA VZDELÁVANIA

- Organizačným garantom projektu je výkonný predseda APÚMS Ing. Renáta Taranová. Organizačný garant zabezpečuje pre účastníkov tréningu a pre lektora potrebné materiálne vybavenie, ubytovanie a stravovanie, rozmnoženie lektorom dodaných pracovných materiálov
- Tréningy sú trojdňové, miesto konania sa vyberá podľa vhodnosti ubytovacích a vzdelávacích kapacít; jednu tréningovú skupinu tvorí 6 až 12 účastníkov.
- Aktuálne informácie o priebehu vzdelávania budú publikované na internetových stránkach www.apums.sk.
- Odborným garantom a lektorom zážitkového vzdelávania je Mgr. Ladislav Briestenský. Lektor zabezpečí využívanie progresívnych metód vzdelávania s využitím digitálnej záznamovej a didaktickej techniky a zisťovanie spätnej väzby účastníkov. Na každý tréning lektor pripraví pre účastníkov pracovné materiály a výstupy z tréningu. Podrobnejšie podmienky spolupráce upraví na každý tréning osobitná dohoda o vykonaní práce.

Projekt: **Manažérske vzdelávanie prednostov úradov miestnej samosprávy
na roky 2023 až 2027**

7. ROZPOČET

7.1. Rozpočet na vzdelávacie aktivity je pravidelnou súčasťou rozpočtu asociácie.

7.2. Podpora účasti členov APÚMS

Účastníkom tréningov, ktorí sú členmi APÚMS, bude poskytnutý príspevok na náhradu časti nákladov vo výške podľa rozpočtu asociácie.

spracoval:
Ladislav Briestenský
23.02.2023

Príloha:
Harmonogram tréningov na roky 2023 - 2027

09/2023	Optimalizovanie vlastnej pozície prednostu úradu
02/2024	Organizácia a vedenie porád
09/2024	Proces riadenia zmien
02/2025	Sebapoznanie, sebadôvera, sebahodnotenie a zvládnutie nepokoja
09/2025	Efektívna komunikácia a spätná väzba
02/2026	Prezentačné zručnosti a rétorika
09/2026	Riešenie konfliktných situácií
02/2027	Budovanie efektívnych pracovných tímov